



Evropská unie
Evropský sociální fond
Operační program Zaměstnanost



Koncepce rozvoje a řízení sportu města Uherské Hradiště

Manažerské shrnutí

Město Uherské Hradiště



KPMG Česká republika, s.r.o., únor 2021

Hradiště chytře - Využití konceptu Smart City a navazujících strategií k udržitelnému rozvoji města Uherské Hradiště,
reg. č.: CZ.03.4.74/0.0/0.0/17_080/0010071



© 2021 KPMG Česká republika, s.r.o. All rights reserved.
Document Classification: Public



Obsah

1	Úvod	1
1.1	Vyhodnocení potřeb rozvoje sportu ve městě	1
2	Návrhová a programová část	2
2.1	Vize Uherského Hradiště v oblasti sportu	2
2.2	Cíle a priority Uherského Hradiště v oblasti sportu	3
2.2.1	PRIORITA 1 – Sportovní infrastruktura	4
2.2.2	PRIORITA 2 – Sportovní činnost	5
2.2.3	PRIORITA 3 – Sportovní prostředí	6
2.3	Plánované rozvojové projekty (zásobník projektů)	8
3	Mechanismy řízení implementace Konceptce a rizika	10
3.1	Role jednotlivých subjektů v procesu implementace	10
3.2	Nástroje implementace	11
3.3	Nastavení rámcového rozpočtu a financování	11



1 Úvod

Koncepce rozvoje a řízení sportu města Uherské Hradiště (dále jen Koncepce) představuje střednědobý koncepční dokument, který stanovuje vizi budoucího stavu, cíle, priority a konkrétní opatření pro podporu rozvoje sportu a sportovní infrastruktury ve městě.

Koncepce byla projednána příslušnými orgány města Uherské Hradiště, a to jako základní strategický přístup města k rozvoji a řízení sportu. Gestorem této Koncepce je Odbor kultury, školství a sportu, který koordinuje ve spolupráci s dalšími aktéry ve městě způsob naplňování této koncepce dle postupu stanoveného v návrhové a implementační části.

Zpracování Koncepce rozvoje a řízení sportu města Uherské Hradiště vychází ze zákona č. 230/2016 Sb., kterým se mění zákon č. 115/2001 Sb. o podpoře sportu, ve znění pozdějších předpisů, kterým byla dána obcím povinnost rozvíjet sport na základě k tomu zpracovaného koncepčního dokumentu, tzv. plánu rozvoje sportu.

Koncepce je v souladu s ostatními strategickými dokumenty města, a to zejména s Programem rozvoje města Uherské Hradiště do roku 2030 a dalšími sektorovými strategickými dokumenty města v oblasti územního plánování, vzdělávání nebo cestovního ruchu. Zvolený metodický postup také zajišťuje soulad také s nadřazenými strategickými dokumenty, kterým je především Koncepce rozvoje tělovýchovy a sportu ve Zlínském kraji.

Oporu pro vytvoření Koncepce poskytla společnost KPMG ČR, která tento důležitý rozvojový dokument zpracovala v úzké součinnosti se zástupci města. Koncepce byla vypracována na základě projektu „Hradiště chytře - Využití konceptu Smart City a navazujících strategií k udržitelnému rozvoji města Uherské Hradiště“ z operačního programu Zaměstnanost financovaného z Evropského sociálního fondu (ESF).

1.1 Vyhodnocení potřeb rozvoje sportu ve městě

Na základě provedené analýzy byla komplexně zhodnocena stávající situace sportu ve městě. Hlavním cílem analýzy však je identifikace oblastí, které nejvíce brání v rozvoji sportu ve městě.

Ne všechny tyto oblasti jsou v kontextu rozvoje města snadno řešitelné. Ty nejzásadnější často vyžadují mnoho času, finančních prostředků anebo spolupráci celé řady aktérů na úrovni města. Důležité je tak identifikovat oblasti, které jsou řešitelné relativně snadno, se zdroji a kompetencemi, kterými město disponuje.

V této části jsou uvedeny klíčové nedostatky, které byly identifikovány v rámci analýzy. Pro snazší srozumitelnost jsou tyto problémy rozděleny dle ucelených oblastí.

Identifikace klíčových problémů a rozvojových potřeb města v oblasti sportu

A. Sportovní infrastruktura

- Chybějící prvky sportovní infrastruktury (multifunkční sportovní hala, horolezecká stěna, trasa pro in-line brusle, multifunkční hřiště, sportovní prvky v přírodě)
- Nevyhovující stav vybraných sportovních zařízení (zimní stadion, sportovní hala, původní skatepark atd.)
- Nedostatečná kapacita sportovišť v exponovaných časech

B. Spolupráce a podpora sportovní činnosti

- Rozdíly ve finanční podpoře města z Fondu sportu na člena sportovní organizace
- Nízké výdaje na podporu sportu v porovnání s obdobnými městy v České republice
- Způsob spolupráce v rámci trojměstí (Uherské Hradiště, Kunovice, Staré Město) ve vztahu k financování sportovní infrastruktury



Návrh vhodných opatření a oblastí, na které by se město mělo soustředit, je součástí návrhové části této koncepce. Pro jejich řešení budou využity především příležitosti, které se městu nabízí.

2 Návrhová a programová část

Obsahem návrhové a programové části je strategická část Koncepce, která je zpracována na základě provedené analýzy a syntézy dostupných informací o stavu sportu a sportovní infrastruktury v Uherském Hradišti a jeho okolí.

Základním východiskem Koncepce je vize sportu, která je stanovena s výhledem do roku 2030. Na vizi navazují strategické a specifické cíle.

Koncepce je dále rozpracována prostřednictvím priorit a opatření, která obsahují konkrétní strategii na podporu sportu ve městě. Pro sledování způsobu naplnění opatření, aktivit a dílčích projektů a jejich efektivity jsou součástí také indikátory (kritéria úspěchu).

Součástí návrhové části je také výchozí indikativní finanční rámec, který stanovuje předpokládané roční finanční nároky na realizaci opatření Koncepce. Uvedený je rovněž návrh způsobu monitoringu a vyhodnocování Koncepce tak, aby bylo systematicky zajištěno, že se na jednotlivých opatřeních pracuje.

2.1 Vize Uherského Hradiště v oblasti sportu

Vize je formulována na časové období do roku 2030 a naznačuje cílový žádoucí směr strategického rozvoje města v oblasti podpory rozvoje sportu. Vize se opírá o hodnoty města, využívá jeho příležitosti a vhodným způsobem je rozvíjí s cílem vytvářet podmínky pro sport a volnočasové aktivity. Součástí vize jsou stavební kameny, které vyjadřují způsob jejího dosažení.



Předpokladem pro naplnění vize je nejen respektování jednotlivých stavebních kamenů, které představují klíčové principy, ale také koncepční přístup k rozvoji sportu a sportovní infrastruktury, který je součástí této Koncepce.



2.2 Cíle a priority Uherského Hradiště v oblasti sportu

Naplnění vize vyžaduje konkrétně stanovené cíle, které je vhodné definovat na kratší časový horizont tak, aby bylo možné reagovat na změny, které sport ve městě mohou ovlivňovat. Vhodně nastavené cíle tak lépe přispívají k dosažení vize. Cíle jsou proto stanoveny v horizontu do roku 2025 a v následném výhledu do roku 2030.

STRATEGICKÝ CÍL

Uherské Hradiště vytváří podmínky pro sportovní činnost jeho obyvatel tak, že ve městě je dlouhodobě minimálně 75 % obyvatel, kteří se pravidelně nebo nepravidelně věnují nějaké sportovní / rekreační pohybové aktivitě.

SPECIFICKÉ CÍLE

1. Zkvalitnění sportovní infrastruktury ve městě
2. Zlepšení podmínek pro rozvoj sportovní činnosti ve městě
3. Zlepšení podpory sportovního prostředí ve městě

PRIORITY

Priorita 1 Sportovní infrastruktura	Priorita 2 Sportovní činnost	Priorita 3 Sportovní prostředí
Opatření 1.1 Modernizace a rozvoj sportovní infrastruktury	Opatření 2.1 Podpora sportu pro širokou veřejnost	Opatření 3.1 Financování sportu
Opatření 1.2 Rozvoj volnočasové a rekreační infrastruktury	Opatření 2.2 Podpora sportovní činnosti dětí a mládeže	Opatření 3.2 Zlepšování spolupráce v oblasti sportu
Opatření 1.3 Řízení sportovní infrastruktury ve správě města	Opatření 2.3 Podpora organizovaného sportu	Opatření 3.3 Provádění monitoringu sportu
	Opatření 2.4 Podpora sportovních akcí	Opatření 3.4 Podpora prezentace a medializace sportovních aktivit



2.2.1 PRIORITA 1 – Sportovní infrastruktura

Účelem priority je zajištění kvalitní a dostupné sportovní infrastruktury pro obyvatele Uherského Hradiště, a to z hlediska jejich specifických zájmů v jednotlivých obdobích roku. Předmětem priority je podpora modernizace a údržba stávající sportovní infrastruktury a její doplnění o chybějící infrastrukturní prvky s cílem optimalizovat její rozsah. Součástí priority je také odpovědný přístup k její správě a efektivnímu řízení.

Rozvojové potřeby a řešené problémy

- Chybějící prvky sportovní infrastruktury (multifunkční sportovní hala, horolezecká stěna, trasa pro in-line brusle, multifunkční hřiště, sportovní prvky v přírodě)
- Nevyhovující stav vybraných sportovních zařízení (zimní stadion, sportovní hala, atd.)
- Nedostatečná kapacita sportovišť v exponovaných časech

OPATŘENÍ 1.1 MODERNIZACE A ROZVOJ SPORTOVNÍ INFRASTRUKTURY

Cíle a záměry opatření

- Zkvalitnit dostupnost sportovišť pro všechny zájemce ve městě Uherské Hradiště ve vazbě na roli města jako centra širšího spádového území

Aktivita

1. Průběžná pasportizace sportovní infrastruktury ve městě za účelem její vytiženosti, údržby a modernizace
2. Modernizovat stávající sportovní infrastrukturu ve správě města v souladu s výsledky pasportizace – viz 4.6. Plánované rozvojové projekty
3. Vybudovat novou chybějící sportovní infrastrukturu ve městě – (viz 4.6. Plánované investiční projekty)
4. Posoudit výstavbu nové Sokolovny ve vztahu k uvolnění staré Sokolovny pro potřeby Slováckého divadla
5. Klíčové investice sportovní infrastruktury realizovat na základě výsledků studií proveditelnosti

Nástroje

- rozpočet města (Fond sportu, běžné a kapitálové výdaje)
- rozpočet Zlínského kraje a státu (Národní sportovní agentura)
- soukromé/neziskové zdroje
- Evropské strukturální a investiční fondy (ESIF)
- činnost Komise sportovní a Komise pro rozvoj města a strategické plánování

OPATŘENÍ 1.2 ROZVOJ VOLNOČASOVÉ A REKREAČNÍ INFRASTRUKTURY

Cíle a záměry opatření

- Rozvíjet stávající volnočasovou a rekreační infrastrukturu nejen s využitím pro obyvatele města, ale také pro jeho návštěvníky

Aktivita

1. Vhodně doplňovat volnočasovou infrastrukturu ve městě s ohledem na poptávku ze strany obyvatel a návštěvníků
2. Provádět údržbu a modernizaci stávající volnočasové a rekreační infrastruktury
3. Zkvalitňovat síť cyklostezek a cyklotras v návaznosti na páteřní cyklotrasy ve městě
4. Průběžně provádět údržbu a modernizaci dětských hřišť

Nástroje

- rozpočet města (běžné a kapitálové výdaje)
- rozpočet Zlínského kraje a státu (Národní sportovní agentura)
- soukromé/neziskové zdroje
- Evropské strukturální a investiční fondy (ESIF)
- národní dotační tituly 2021+



- činnost Komise sportovní a Komise pro rozvoj města a strategické plánování

OPATŘENÍ 1.3 ŘÍZENÍ SPORTOVNÍ INFRASTRUKTURY VE SPRÁVĚ MĚSTA

Cíle a záměry opatření

- Podporovat kvalitní správu sportovní infrastruktury ve městě a její smysluplné využití

Aktivity

1. Vykonávat roli zřizovatele ve vztahu k příspěvkovým organizacím města (Sportoviště Uherské Hradiště, Aquapark Uherské Hradiště a částečně Dům dětí a mládeže Uherské Hradiště)
2. Vytvářet podmínky pro kvalitní správu sportovní infrastruktury
3. Průběžně inovovat online rezervační systém pro využívání sportovní infrastruktury ve městě

Nástroje

- rozpočet města (Fond sportu, běžné výdaje)
- soukromé/neziskové zdroje
- činnost Komise sportovní

2.2.2 PRIORITA 2 – Sportovní činnost

Účelem priority je zvýšit motivaci všech generací obyvatel města k aktivní sportovní činnosti. Předmětem priority je podpora vrcholového a organizovaného sportu se zvláštním zřetelem na podporu sportování dětí a mládeže tak, aby tato generace získala kladný vztah ke sportování. Pro běžnou populaci je sport prostředkem, který posiluje vzájemnou pospolitost obyvatel a podporuje zdravý životní styl.

Součástí opatření je také vytvoření podmínek pro konání sportovních akcí, které umožňují sport přiblížit nejen obyvatelům města, ale také zvyšují atraktivitu města z hlediska cestovního ruchu a rozšiřují nabídku volnočasového vyžití.

Rozvojové potřeby a řešené problémy

- Trend snižujícího se podílu aktivně sportujících dětí a mládeže
- Systémová podpora sportovní činnosti ve městě včetně systému konání sportovních akcí

OPATŘENÍ 2.1 PODPORA SPORTU PRO ŠIROKOU VEŘEJNOST

Cíle a záměry opatření

- Vytvářet podmínky pro sportování obyvatel města všech jeho generací

Aktivity

1. Vytvářet podmínky pro zapojování široké veřejnosti do sportovních aktivit ve městě
2. Zaměřit se na podporu sportovních aktivit seniorů v souladu s demografickými trendy

Nástroje

- rozpočet města (Fond sportu, běžné výdaje)
- rozpočet státu (Národní sportovní agentura)
- soukromé/neziskové zdroje
- činnost Komise sportovní a Komise sociální a zdravotní

OPATŘENÍ 2.2 PODPORA SPORTOVNÍ ČINNOSTI DĚTÍ A MLÁDEŽE

Cíle a záměry opatření

- Udržení stávajících podmínek pro sportovní činnost dětí a mládeže

Aktivity



1. Spolupracovat se školami a školskými zařízeními ve městě při podpoře sportovní činnosti dětí a mládeže
2. Podporovat sportovní aktivity a soutěže pro děti a mládež
3. Zintenzivnit spolupráci základních škol ve městě v rámci projektů Asociace školních sportovních klubů České republiky
4. Podporovat projekt „Sporťák“ v souladu s rozpočtovými možnostmi města
Nástroje <ul style="list-style-type: none">rozpočet města (běžné výdaje)rozpočet Zlínského kraje (školy zřizované krajem)soukromé/neziskové zdroječinnost Komise sportovní a Komise pro vzdělávání

OPATŘENÍ 2.3 PODPORA ORGANIZOVANÉHO SPORTU

Cíle a záměry opatření

- Udržení podpory organizovaného sportu ve městě

Aktivity

- Podporovat činnost sportovních organizací a jednotlivých sportů na základě pravidel
- Aplikovat stávající kritéria na podporu sportovních organizací a jednotlivých sportů
- Poskytovat nemateriální podporu sportovním organizacím
- Vytvářet podmínky pro profesionální vrcholový sport v rámci možností města

Nástroje

- rozpočet města (Fond sportu, běžné výdaje)
- rozpočet státu Národní sportovní agentura)
- soukromé/neziskové zdroje
- činnost Komise sportovní

OPATŘENÍ 2.4 PODPORA SPORTOVNÍCH AKCÍ

Cíle a záměry opatření

- Podpora organizace sportovních akcí pro širokou veřejnost a divácky atraktivních akcí

Aktivity

- Podporovat konání akcí ve městě na základě pravidel podpory
- Provádět monitoring a následnou koordinaci sportovních a společenských akcí ve městě a jeho okolí

Nástroje

- rozpočet města (Fond sportu, běžné výdaje – individuální dotace)
- rozpočet Zlínského kraje a státu (Národní sportovní agentura)
- soukromé/neziskové zdroje
- činnost Komise sportovní a Komise kulturní, cestovního ruchu a prezentace města

2.2.3 PRIORITA 3 – Sportovní prostředí

Hlavním účelem priority je zlepšit podmínky ve městě pro rozvoj sportu. Předmětem priority je oblast financování a institucionálního zajištění sportu ve městě a zkvalitnění spolupráce v oblasti sportu nejen na úrovni města, ale také v rámci trojměstí a na úrovni vertikální spolupráce s krajskou a národní úrovní. Součástí priority je také podpora vzdělávání, sportovních dovedností a využití sportu pro zlepšení prezentace města.

Rozvojové potřeby a řešené problémy

- Nevyvážený způsob financování sportu a sportovních organizací ve městě



- Nízké výdaje na podporu sportu v porovnání s podobnými městy v České republice
- Způsob spolupráce v rámci trojměstí (Uherské Hradiště, Kunovice, Staré Město) ve vztahu k financování sportovní činnosti/infrastruktury

OPATŘENÍ 3.1 FINANCOVÁNÍ SPORTU

Cíle a záměry opatření

- *Zvýšení a stabilizace financování podpory sportu ve městě prostřednictvím vícezdrojového financování*

Aktivity

1. Pokračovat ve financování sportu prostřednictvím „Fondu sportu“ a zvyšovat jeho finanční objem
2. Zvyšovat podíl výdajů na sport v rámci celkového rozpočtu města
3. Provádět monitoring dotačních příležitostí a poskytovat přiměřené dotační poradenství v oblasti financování sportu
4. Jednat s obcemi a městy v přímém okolí za účelem možností využití sportovních zařízení ve městě
5. Pracovat s nástroji revenue managementu

Nástroje

- rozpočet města (Fond sportu, běžné výdaje)
- rozpočet Zlínského kraje a státu (MŠMT, Národní sportovní agentura)
- Evropské strukturální a investiční fondy (ESIF)
- soukromé/neziskové zdroje
- činnost Komise sportovní a Komise finanční

OPATŘENÍ 3.2 ZLEPŠOVÁNÍ SPOLUPRÁCE V OBLASTI SPORTU

Cíle a záměry opatření

- *Zlepšení spolupráce na horizontální (na úrovni města) a vertikální (trojměstí, širší aglomerace, kraj, národní úroveň) úrovni*

Aktivity

1. Komunikovat prostřednictvím činnosti městského úřadu a jeho pracovních orgánů na horizontální a vertikální úrovni
2. Navazovat účelnou spolupráci v oblasti podpory sportu v přímém okolí Uherského Hradiště, případně se Zlínským krajem a na národní úrovni

Nástroje

- pracovní jednání
- činnost Komise sportovní

OPATŘENÍ 3.3 PROVÁDĚNÍ MONITORINGU SPORTU

Cíle a záměry opatření

- *Provádění sběru přiměřeného množství dat a informací na podporu rozhodování o podpoře sportu ve městě*

Aktivity

1. Provádět pravidelný sběr dat a informací ze sportovního prostředí města
2. Sledovat data a informace nezbytné pro vyhodnocování této koncepce



Nástroje

- analýza dat
- činnost Komise sportovní a Komise pro vzdělávání

OPATŘENÍ 3.4 PODPORA PREZENTACE A MEDIALIZACE SPORTOVNÍCH AKTIVIT

Cíle a záměry opatření

- Zlepšení informovanosti o možnostech sportování a sportovních akcích ve městě
- Zvyšování účinnosti komunikačních prostředků využívaných na podporu medializace sportovní činnosti

Aktivita

1. Realizovat komunikační aktivity za účelem prezentace a medializace sportovních aktivit v souladu s touto strategií
2. Pokračovat ve vyhlašování nejlepších sportovců a sportovních kolektivů za uplynulý rok
3. Vytvořit volnočasový a sportovní portál (web města, web MIC)
4. Využívat sportovní úspěchy klubů a sportovců ve městě za účelem zvyšování image města a jeho atraktivity pro cestovní ruch

Nástroje

- marketingová strategie
- rozpočet města
- soukromé/neziskové zdroje
- činnost Komise sportovní a Komise kulturní, cestovního ruchu a prezentace města

2.3 Plánované rozvojové projekty (zásobník projektů)

V této části jsou uvedeny plánované rozvojové projekty v oblasti sportu, které vyplývají z jednotlivých opatření Koncepce. Projekty jsou uvedeny ve formě zásobníku projektů, který je navázán na zásobník projektů města. V případě dostatečné připravenosti projektu k realizaci je daný projekt převeden do akčního plánu na dané období.

Č.	Projekt	Popis a účel projektu
1	Nový zimní stadion	Účelem je provedení komplexní rekonstrukce zimního stadionu v jeho stávající lokaci.
2	Aquapark	Účelem je osazení fotovoltaické elektrárny.
3	Aquapark	Účelem je rekonstrukce odpočinkové terasy wellness s instalací vířivé vany nebo panoramatické sauny.
4	Aquapark	Účelem je rekonstrukce dle příslušného posudku k odstranění vad.
5	Aquapark	Účelem je rekuperace a zateplení
6	Sportovní hala	Účelem rekonstrukce regulace topného systému, rekonstrukce osvětlení a podhledu, zateplení (vč. střechy), výměna otvorových výplní, instalace vzduchotechniky rekonstrukce šaten, sociálního zařízení a povrchu hracích ploch
7	Sady – fotbalové travnaté hřiště	Účelem je instalace kontejnerových kabin (otočení vč. úpravy zavlažování).
8	Víceúčelové hřiště	Účelem je výstavba nového víceúčelového hřiště v místní části Jarošov.
9	Sportovně rekreační areál „Pod Přehradou“	Účelem je výstavba sociálního zařízení na sportovně – rekreačním areálu v Mikovicích
10	Městský sportovně rekreační areál (fotbalový stadion)	Účelem je dostavba sportovně-rekreačního areálu - vestavba jižní tribuny.
11	Sportoviště za sportovní halou	Účelem jsou opravy povrchů.
12	Renovace povrchu školního hřiště	Účelem je renovace povrchu školního hřiště ZŠ Mařatice.
13	DDM rekonstrukce	Účelem je oprava střechy, okapů, fasády, izolace suterénu.
14	Nová sportovní hala	Účelem je výstavba nové multifunkční sportovní haly včetně vnitřní lezecké stěny.



15	Městský sportovně rekreační areál	Účelem je vybudování osvětlení, ozvučení sportovišť za sportovní halou, divácká tribuna v atletickém areálu, vestavba severní tribuny.
16	Workoutová hřiště	Výstavba nových hřišť v místních částech města.
17	Online rezervační systém	Inovace rezervačního systému pro využívání sportovní infrastruktury ve městě.
18	Studie proveditelnosti nová Sokolovna	Účelem je posouzení ekonomické výhodnosti výstavby nové sokolovny a stávajícího řešení.
19	Nový webový portál	Účelem je vytvoření nového webového portálu sportu města.



3 Mechanizmy řízení implementace Koncepce a rizika

Předmětem této části je nastavení mechanismů, které jsou nezbytné pro zajištění implementace této Koncepce. Jedná se zejména o způsob realizace, monitoringu a vyhodnocování Koncepce v průběhu její platnosti.

3.1 Role jednotlivých subjektů v procesu implementace

Městský úřad Uherské Hradiště – Odbor kultury, školství a sportu je pořizovatelem a gestorem této Koncepce. Koordinuje implementaci Koncepce ve vztahu k ostatním tematickým strategickým dokumentům v působnosti města. Připravuje akční plán a jeho vyhodnocení, které předkládá k projednání vedení města. Ze své pozice se podílí na realizaci vybraných aktivit/projektů Koncepce.

Naplňování Koncepce probíhá prostřednictvím jednotlivých aktivit/projektů, které jsou stanoveny na úrovni strategických opatření nebo jsou k dispozici v zásobníku projektů. Pro každou aktivitu je určen garant, který odpovídá za koordinaci činností, jež se dané aktivity týkají, a za její věcné naplňování.

V rámci implementace Koncepce jsou vymezeny role dalších subjektů.

Rada/zastupitelstvo města

- ❖ Rada a zastupitelstvo města projednávají Koncepti, případně její aktualizace. Rada města každý rok projednává vyhodnocení předešlého akčního plánu a nový akční plán na další roční období. Podle jednotlivých záměrů realizovaných v rámci implementace Koncepce Rada, případně zastupitelstvo, schvalují potřebné výdaje.

Komise sportovní Rady města

- ❖ Komise je poradním orgánem Rady města. Z pohledu implementace se podílí na projednávání dílčích záměrů uvedených v této Koncepti.

Ostatní komise Rady města

- ❖ V případě potřeby jsou příslušné záměry uvedené v Koncepti projednány v ostatních komisích města. Jedná se o záměry, které mají přesah z oblasti sportu do ostatních oblastí života ve městě.

Školy a školská zařízení

- ❖ Školy a školská zařízení zřizované městem se ze své činnosti podílí na implementaci vybraných opatření a aktivit Koncepce. Vybrané záměry uvedené v Koncepti jsou jejím gestorem se zástupci škol a školských zařízení konzultovány.

Sportovní organizace zřizované městem

- ❖ Organizace „Sportoviště města Uherské Hradiště“, „Aquapark Uherské Hradiště“ a částečně „Dům dětí a mládeže“ jsou ze své činnosti odpovědné za implementaci vybraných opatření a aktivit Koncepce. Ostatní záměry uvedené v Koncepti jsou s těmito organizacemi konzultovány.

Sportovní kluby a organizace

- ❖ Sportovní kluby a organizace se ze své činnosti podílí na implementaci vybraných opatření a aktivit Koncepce. Vybrané záměry uvedené v Koncepti jsou jejím gestorem se sportovními kluby a organizacemi konzultovány.



3.2 Nástroje implementace

Základními nástroji implementace jsou Akční plán, seznam plánovaných rozvojových projektů (zásobník projektů) a Marketingový plán.

- ❖ **Akční plán** - je prováděcím dokumentem Koncepce, který je zpracovaný na období jednoho roku. Dokument připravuje Odbor kultury, školství a sportu ve spolupráci s aktéry sportu ve městě. Akční plán obsahuje relevantní aktivity a projekty realizované v daném roce, pro které jsou zajištěné zdroje.
- ❖ **Plánované rozvojové projekty (zásobník projektů)** – projekty, záměry, nápady, které jsou v různé fázi rozpracovanosti a připravenosti k realizaci a jsou relevantní z pohledu implementace Koncepce. Jejich stav prozatím neumožňuje jejich přesunutí do Akčního plánu. Jedná se také o projekty, které nemusí být prioritní nebo nejsou vhodné podmínky pro jejich realizaci. Přehled rozvojových projektů je navázán na zásobník projektů města a projekty vyplývající z dalších segmentových koncepcí.

3.3 Nastavení rámcového rozpočtu a financování

Financování opatření, aktivit a konkrétních projektů musí být zajištěno prostřednictvím vícezdrojového financování. Město Uherské Hradiště nemůže samostatně financovat komplexní rozvoj sportu na svém území. Prostředky do rozvoje sportu musí být vkládány efektivně na základě jednotných pravidel v souladu s návrhy v této Koncepti.

Zdrojem pro financování Koncepce musí být:

- rozpočet města Uherské Hradiště (Fond sportu), včetně rozpočtů organizací zřizovaných městem;
- rozpočet Zlínského kraje a jeho organizací, které působí v Uherském Hradišti a jeho okolí;
- Evropské strukturální a investiční fondy (ESIF);
- Národní sportovní agentura – národní dotační tituly;
- rozpočty měst a obcí na území Uherskohradištska (především na financování provozu vybraných sportovních zařízení ve městě);
- finanční zdroje soukromých subjektů;
- finanční zdroje neziskových organizací (sportovní kluby a organizace).

Celková finanční náročnost implementace Koncepce je obtížně vyčíslitelná, zejména s ohledem na kapitálové výdaje, které mají nepravidelný charakter, a rozpočtová rizika spojená s podílem města ze sdílených daní. Pro vybrané oblasti implementace Koncepce je vývoj předpokládaných výdajů odvozen od střednědobého výhledu rozpočtu města na roky 2022–2026, který již zohledňuje dopady pandemie COVID-19.

Pro zajištění implementace je doporučeno, aby se podíl výdajů sportu na celkovém rozpočtu města postupně mírně zvyšoval. Dle návrhu Koncepce by měl podíl výdajů na sport v roce 2025 za období 2021–2024 dosáhnout alespoň 6,5 % a v roce 2030 za období 2025–2029 alespoň 7,5 %. V případě, že město bude realizovat důležité investiční projekty, bude tato hodnota dosažena.